

Na podlagi Priporočil javnim delniškim družbam za obveščanje Ljubljanske borze vrednostnih papirjev, d.d., družba Gorenje, d.d., Partizanska 12, 3503 Velenje, objavlja

NEREVIDIRANE KONSOLIDIRANE RAČUNOVODSKE IZKAZE SKUPINE GORENJE ZA LETO 2008

v skladu z določili
Mednarodnih standardov računovodskega poročanja (MSRP)

DOSEGANJE POSLOVNIH CILJEV

Uprava družbe Gorenje, d.d., ocenjuje, da je Skupina Gorenje kljub težkim pogojem, še posebej v zadnjem četrtletju, ki je bilo zgodovinsko eno najtežjih, nadaljevala z rastjo prihodkov od prodaje in EBITDA. Nižja rast obsega poslovnih aktivnosti in manjša zasedenost proizvodnih zmogljivosti pa sta povzročila tudi nižji poslovni izid kot leto poprej, tako na ravni poslovanja kot na ravni čistega poslovnega izida.

Doseganje ciljev poslovanja v številkah

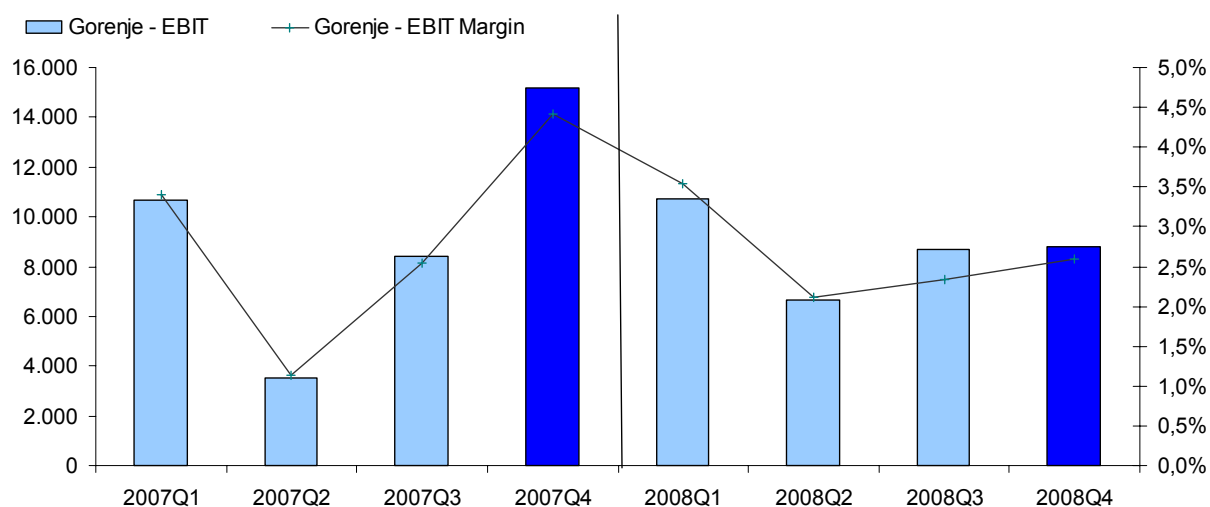
v mio EUR	2008	Načrt 2008	2007	2008/N2008	2008/2007
Konsolidirani prihodki od prodaje	1.330,8	1.300,4	1.293,4	102,3	102,9
Kosmati donos iz poslovanja	1.367,5	1.319,4	1.324,0	103,6	103,3
Poslovni izid iz poslovanja pred amortizacijo – EBITDA	94,0	100,7	92,9	93,3	101,2
Poslovni izid iz poslovanja – EBIT	36,9	45,2	39,6	81,6	93,2
Celotni poslovni izid	15,5	31,5	29,4	49,2	52,7
Čisti poslovni izid	10,2	26,5	23,7	38,5	43,0
Povprečno število zaposlenih	11.410	11.522	11.456	99,0	99,6

Konsolidirani prihodki od prodaje

Skupina Gorenje je v letu 2008, kljub težkim okoliščinam poslovanja, dosegla rast obsega poslovnih aktivnosti, na katero je vplivala tudi v mesecu juliju prevzeta družba Atag (njen obseg prodaje je od meseca prevzema dalje znašal 72,7 mio EUR). Preseganje je predvsem posledica rasti obsega poslovnih aktivnosti divizije ekologije, energetike in storitev, medtem ko je obseg poslovanja v diviziji aparatov za dom in notranje opreme pod ravni prmerljivega leta. Gre predvsem za vpliv finančne krize in recesije na obseg prodaje v zadnjem četrtletju leta 2008.

Poslovni izid iz poslovanja (EBIT) in pred amortizacijo (EBITDA),

izračunan kot poslovni izid iz poslovanja, povečan za stroške amortizacije, je v primerjavi z letom 2007 porasel za 1,2 %. Na rast poslovnega izida iz poslovanja je ugodno vplivala nižja rast stroškov blaga, materiala in storitev od rasti obsega poslovnih aktivnosti, kar je predvsem posledica prestrukturiranja prodajnega asortimana, nadomestitve dražjih komponent s cenejšimi iz drugih surovinskih trgov ter časovno ugodnih zakupov surovin. Močnejši negativni vpliv imajo stroški dela (usklajevanje z delovnopravno zakonodajo) in strošek amortizacije. Sicer je imela zelo ugoden vpliv na poslovni izid iz poslovanja Skupine Gorenje prevzeta družba Atag.



Celotni poslovni izid

ali poslovni izid pred obdavčitvijo je v letu 2008 dosegel 52,7 % doseženega v letu 2007. Zaradi negativnega vpliva rasti finančnih gibanj celotni poslovni izid ni sledil dinamiki rasti EBITDA. K višjemu negativnemu rezultatu finančnih gibanj so pomembno prispevale slabitve finančnih naložb v skladu z MSRP, povečanje obrestnih odhodkov zaradi rasti referenčnih obrestnih mer v prvih 10. mesecih leta in višja raven dolga. Zaradi slabitve vrednosti vzhodno-evropskih valut v primerjavi z evrom, so negativno vplivale na rezultat finančnih gibanj tudi tečajne razlike iz naslova prevrednotenja terjatev in dolgov.

Čisti poslovni izid

je zaradi višje dinamike rasti obdavčitve poslovnega izida dosegel nižjo rast kot celotni poslovni izid in je v primerjavi z letom 2007 nižji za 57,0 %.

Doseženi čisti poslovni izid je tudi za 7,6 mio EUR nižji od ocenjenega v začetku meseca novembra preteklega leta, ki je bil vključen v planske listine Skupine Gorenje za leto 2009. Pomemben del odstopanja je posledica vplivov globalne finančne in ekonomske krize v zadnjih dveh mesecih leta 2008, ki je predvsem pri nekaterih družbah, delujočih na področju zahodne in jugovzhodne Evrope, povzročila pomembno slabitev poslovnoizidne uspešnosti poslovanja (neto učinek znaša 3,4 mio EUR). Na nižjo raven poslovnoizidne uspešnosti poslovanja Skupine je pomembno vplivalo tudi povečanje negativnega rezultata finančnih gibanj zadnjega četrletja, ki smo jo s slabitvijo finančnih naložb, z negativnimi tečajnimi razlikami in z njihovimi ščitenji poslabšali za neto učinek 4,2 mio EUR.

POGOJI POSLOVANJA V LETU 2008

Ključna značilnost poslovanja v letu 2008 je bilo slabšanje kakovosti poslovanja Skupine Gorenje v razmerah **globalne finančne in ekonomske krize**, ki je v **zadnjem četrletju 2008 pomembno vplivala na nižanje obsegov poslovnih aktivnosti. Zmanjšanje večjega števila novembrskih in decembrskih naročil** glede na načrtovani obseg je glavni razlog, da se je ocena čistega poslovnega izida do konca leta spreminjala, kar ima za posledico nedoseganje **načrtovanih ciljev**.

POGOJI POSLOVANJA V ZADNJEM ČETRTLETJU 2008

Devetmesečni rezultati konkurenčnih podjetij, ki kotirajo na borzi, so že kazali znake slabitve poslovne uspešnosti, medtem ko je **Skupina Gorenje v prvem devetmesečju leta 2008 poslovanje zaključila uspešno in v skladu z načrtovanimi cilji.**

Sicer je **divizijo aparatov za dom** na posameznih **zahodno evropskih trgih** (Španija, Danska, Norveška, Finska, Francija) recesija zaznamovala že v tretjem kvartalu, vendar smo njene učinke uspešno nadomestili na trgih vzhodne Evrope. **V zadnjih tednih leta 2008** pa so se **razmere krize in recesije v celoti prenesle** tudi na nekatere, za Gorenje zelo pomembne, **vzhodno evropske trge** (Ukrajina, Hrvaška, deloma Rusija, Češka).

Kriza je vplivala na **ukinitev potrošniškega kreditiranja s strani finančnih institucij**, ki so **omejile tudi kreditiranje večjih trgovskih partnerjev Gorenja** na trgih vzhodne Evrope. Njihov odziv z aktivnostmi maksimalnega optimiranja čistih obratnih sredstev je znižal obseg naročil, ki je delno pomenil tudi njihove **odpovedi**. V reševanje nastale situacije se vključujejo tudi **vlade posameznih držav**, vendar praviloma manj uspešno glede na **veliko pomanjkanje razpoložljivih sredstev na denarnih trgih**.

Poleg poslabšanja **plačilne sposobnosti** posameznih gospodarskih subjektov so se negativni učinki finančne krize odražali tudi na **gibanjih tečajev posameznih vzhodno evropskih valut** (srbski dinar, hrvaška kuna, češka krona, poljski zlot, madžarski forint), kar je še dodatno vplivalo na poslovnoizideno uspešnost poslovanja.

Zaradi **presežka proizvodnih zmogljivosti** v panogi gospodinjskih aparatov in **vstopa novih, cenovno agresivnih konkurentov** je divizija aparatov za dom pod **pritiski nadaljnega zniževanja prodajnih cen**. Neznanko še vedno predstavljajo **vhodne cene surovin in materialov**, ki smo jih uspeli v prvih desetih mesecih leta 2008 uspešno obvladovati (strateški in terminski zakupi surovin in materialov). Za leto 2009 kažejo **trendi na trgih surovin** in zadnje napovedi na **nižanje cen vhodnih materialov in surovin**, kar bo vsaj deloma **nevtraliziralo težave** zaradi vseh prej navedenih dejavnikov.

Učinki krize so se odražali tudi na poslabšanju razmer poslovanja v divizijah **notranje opreme** in divizije **ekologije, energetike in storitev**. Na področju **ekologije** so se v zadnjih tednih leta 2008 **naročila za odvzem odpadkov iz pločevine s strani jeklarn, železarn in livarn skoraj ustavila**. Ravno tako so se bistveno **spremenile borzne cene pločevine**, kar je še dodatno vplivalo na poslabšanje doseženih rezultatov do konca leta 2008.

Negativni učinki iz zadnjega četrletja lanskega leta se poglobljajo v prvo četrletje leta 2009, in kažejo enak trend tudi za preostanek leta.

RAČUNOVODSKI IZKAZI PRIPRAVLJENI V SKLADU Z MSRP
NEREVIDIRANI KONSOLIDIRANI IZKAZ FINANČNEGA POLOŽAJA SKUPINE GORENJE

	v TEUR	31.12.2008	31.12.2007
	SREDSTVA	1.263.098	1.001.396
A.	Dolgoročna sredstva	614.540	448.694
I.	Neopredmetena sredstva	162.986	25.094
II.	Nepremičnine, naprave in oprema	414.369	384.791
III.	Naložbene nepremičnine	7.239	10.174
IV.	Dolgoročne finančne naložbe	19.669	19.217
V.	Naložbe v pridružena podjetja	0	12
VI.	Odložene terjatve za davke	10.277	9.406
B.	Kratkoročna sredstva	648.558	552.702
I.	Nekratkoročna sredstva za prodajo	955	1.062
II.	Zaloge	253.004	217.471
III.	Kratkoročne finančne naložbe	57.522	27.057
IV.	Terjatve do kupcev	265.817	258.535
V.	Druga kratkoročna sredstva	43.866	28.565
VI.	Terjatve za davek iz dobička	3.279	2.328
VII.	Denar in denarni ustrezniki	24.115	17.684
	KAPITAL IN OBVEZNOSTI	1.263.098	1.001.396
A.	Kapital	396.088	350.985
I.	Osnovni kapital	58.546	58.546
II.	Kapitalske rezerve	158.487	143.714
III.	Zakonske in statutarne rezerve	21.697	45.034
IV.	Zadržani dobiček	110.324	84.025
V.	Lastne delnice	-3.170	-27.693
VI.	Prevedbena rezerva	20.039	14.541
VII.	Rezerva za pošteno vrednost	16.922	21.960
A1.	Kapital večinskih lastnikov	382.845	340.127
A2.	Kapital manjšinskih lastnikov	13.243	10.858
B.	Dolgoročne obveznosti	294.893	208.683
I.	Rezervacije	55.366	51.653
II.	Rezervacije oblikovane iz državnih podpor	8.936	8.717
III.	Odložene obveznosti za davke	6.472	3.211
IV.	Dolgoročne finančne obveznosti	224.119	145.102
C.	Kratkoročne obveznosti	572.117	441.728
I.	Kratkoročne finančne obveznosti	263.676	168.021
II.	Obveznosti do dobaviteljev	227.460	220.261
III.	Druge kratkoročne obveznosti	79.164	51.546
IV.	Obveznosti za davek iz dobička	1.817	1.900

NEREVIDIRANI KONSOLIDIRANI IZKAZ POSLOVNEGA IZIDA SKUPINE GORENJE

	v TEUR	2008	2007
1.	Prihodki od prodaje	1.330.753	1.293.438
2.	Sprememba vrednosti zalog	10.362	5.170
3.	Drugi poslovni prihodki	26.341	25.365
4.	Kosmati donos iz poslovanja	1.367.456	1.323.973
5.	Stroški blaga, materiala in storitev	-1.027.908	-1.004.764
6.	Stroški dela	-226.487	-208.553
7.	Amortizacija	-57.121	-53.211
8.	Drugi poslovni odhodki	-19.047	-17.799
9.	Poslovni izid iz poslovanja	36.893	39.646
10.	Finančni prihodki iz deležev v pridruženih podjetjih	0	8
11.	Finančni prihodki	15.497	18.058
12.	Finančni odhodki	-36.917	-28.312
13.	Neto finančni odhodki	-21.420	-10.254
14.	Celotni poslovni izid	15.473	29.400
15.	Davek iz dobička	-5.292	-5.736
16.	Čisti poslovni izid obračunskega obdobja	10.181	23.664
17.	Dobiček manjšinskih lastnikov	1.309	992
18.	Dobiček večinskega lastnika	8.872	22.672
19.	Donos na delnico osnovni / prilagojeni (v EUR)	0,66	2,03

NEREVIDIRANI KONSOLIDIRANI IZKAZ FINANČNEGA IZIDA SKUPINE GORENJE

	v TEUR	2008	2007
A.	FINANČNI TOKOVI PRI POSLOVANJU		
	Poslovni izid obračunskega obdobja	10.181	23.664
	Prilagoditve za:		
	Amortizacijo nepremičnin, naprav in opreme	51.900	49.788
	Amortizacijo neopredmetenih dolgoročnih sredstev	5.221	3.423
	Izguba zaradi slabitve	0	711
	Prihodke od naložbenja	-15.497	-18.058
	Finančne odhodke	36.917	24.899
	Delež pridruženih podjetij v dobičkih/izgubah	0	-8
	Prihodke od prodaje nepremičnin, naprav in opreme	-1.811	-1.983
	Odhodke za davke	5.292	5.736
	Dobiček iz poslovanja pred spremembami čistih obratnih sredstev in rezervacijami	92.203	88.172
	Sprememba poslovnih in drugih terjatev	-24.298	-14.847
	Sprememba zalog	-35.533	-24.769
	Sprememba rezervacij	3.932	4.009
	Sprememba poslovnih in drugih obveznosti	37.995	-3.421
	Pri poslovanju pridobljena denarna sredstva	-17.904	-39.028
	Plačane obresti	-32.487	-19.534
	Plačani davek iz dobička	-5.292	-5.338
	Prihodki od odškodnin	3.200	1.850
	Čisti finančni tok iz poslovanja	39.720	26.122
B.	FINANČNI TOKOVI PRI NALOŽBENJU		
	Prejemki iz prodaje nepremičnin, naprav in opreme	2.398	4.502
	Prejemki iz prodaje naložb	4.536	0
	Prejete obresti	9.578	4.095
	Prejete dividende	1.048	1.701
	Prodaja odvisnega podjetja, brez odtujenih denarnih sredstev	0	4.288
	Nakup odvisnega podjetja, brez pridobljenih finančnih sredstev	-95.264	-6.109
	Pridobitev nepremičnin, naprav in opreme	-71.385	-69.428
	Ostale naložbe	-37.076	1.222
	Pridobitev neopredmetenih sredstev	-5.369	-4.678
	Čisti finančni tok iz naložbenja	-191.534	-64.407
C.	FINANČNI TOKOVI PRI FINANCIRANJU		
	Dokapitalizacija	0	54.900
	Odkup lastnih delnic in deležev	-112	0
	Najem (odplačilo) posojil	164.267	-3.241
	Izplačane dividende in nagrade	-5.910	-4.736
	Čisti finančni tok iz financiranja	158.245	46.923
	Čisto povečanje denarnih sredstev in njihovih ustreznikov	6.431	8.638
	Denarna sredstva in njihovi ustrezniki na začetku obdobja	17.684	9.046
	Denarna sredstva in njihovi ustrezniki na koncu obdobja	24.115	17.684

NEREVIDIRANI KONSOLIDIRANI IZKAZ GIBANJA KAPITALA SKUPINE GORENJE

v TEUR	Osnovni kapital	Kapitalske rezerve	Zakonske in statutarne rezerve	Zadržani dobiček	Lastne delnice	Prevedbena rezerva	Rezerva za pošteno vrednost	Kapital večinskih lastnikov	Kapital manjšinskih lastnikov	Skupaj
Začetno stanje 1.1.2008	58.546	143.714	45.034	84.025	-27.693	14.541	21.960	340.127	10.858	350.985
Rezerva za pošteno vrednost iz naslova finančnih naložb							-6.171	-6.171		-6.171
Rezerva za pošteno vrednost iz naslova zemljišč							10.221	10.221		10.221
Rezerva za pošteno vrednost iz naslova varovanja denarnega toka							-8.660	-8.660		-8.660
Prevedbena rezerva						5.498		5.498		5.498
Obveznosti za odložene davke							-428	-428		-428
Skupaj prihodki in odhodki pripoznani direktno v kapitalu						5.498	-5.038	460		460
Čisti poslovni izid poslovnega leta				8.872				8.872	1.309	10.181
Skupaj prihodki in odhodki				8.872		5.498	-5.038	9.332	1.309	10.641
Oblikovanje rezerv za lastne delnice			112	-112	-112			-112		-112
Oblikovanje statutarnih rezerv			1.186	-1.186				0		0
Izplačilo dividend				-5.781				-5.781		-5.781
Izplačilo nagrad nadzornemu svetu po sklepu Skupščine				-129				-129		-129
Odsvojitve lastnih delnic		14.773			24.635			39.408		39.408
Sproščanje rezerv za lastne delnice			-24.635	24.635				0		0
Povečanje manjšinskega kapitala								0	1.076	1.076
Končno stanje 31.12.2008	58.546	158.487	21.697	110.324	-3.170	20.039	16.922	382.845	13.243	396.088

v TEUR	Osnovni kapital	Kapitalske rezerve	Zakonske in statutarne rezerve	Zadržani dobiček	Lastne delnice	Prevedbena rezerva	Rezerva za pošteno vrednost	Kapital večinskih lastnikov	Kapital manjšinskih lastnikov	Skupaj
Začetno stanje 1.1.2007	50.910	96.450	43.713	67.629	-27.693	15.556	7.619	254.184	249	254.433
Rezerva za pošteno vrednost iz naslova finančnih naložb							3.222	3.222		3.222
Rezerva za pošteno vrednost iz naslova zemljišč							10.797	10.797		10.797
Rezerva za pošteno vrednost iz naslova varovanja denarnega toka										
Prevedbena rezerva						-1.015		-1.015		-1.015
Obveznosti za odložene davke				-219			322	103		103
Skupaj prihodki in odhodki pripoznani direktno v kapitalu				-219		-1.015	14.341	13.107		13.107
Čisti poslovni izid poslovnega leta				22.672				22.672	992	23.664
Skupaj prihodki in odhodki				22.453		-1.015	14.341	35.779	992	36.771
Dokapitalizacija	7.636	47.264						54.900		54.900
Oblikovanje statutarnih rezerv			1.321	-1.321				0		0
Izplačilo dividend				-4.627				-4.627		-4.627
Izplačilo nagrad nadzornemu svetu po sklepu Skupščine				-109				-109		-109
Povečanje manjšinskega kapitala								0	9.617	9.617
Končno stanje 31.12.2007	58.546	143.714	45.034	84.025	-27.693	14.541	21.960	340.127	10.858	350.985

POMEMBNEJŠA POJASNILA

NAČELA PRIPRAVE RAČUNOVODSKIH IZKAZOV

Nerevidirani konsolidirani računovodski izkazi Skupine Gorenje za leto 2008 so pripravljene v skladu z določili Zakona o gospodarskih družbah in Mednarodnih standardov računovodskega poročanja (MSRP), ki jih je razglasil Odbor za mednarodne računovodske standarde (IASB) in tolmačenj Odbora za pojasnjevanje mednarodnega računovodskega poročanja (IFRIC), kot jih je sprejela Evropska unija.

SESTAVA SKUPINE GORENJE

Spremembe v sestavi Skupine Gorenje v letu 2008 so bile naslednje:

- 15.01.2008 sta družbi Gorenje, d.d., in Publicus, d.o.o., podpisali pismo o nameri o prevzemu 51 % deleža družbe Publicus; nakup deleža pa je bil izveden 25.03.2008.
- Družbe Gorenje, Trimo, Riko in Pristop so 5. februarja 2008 na ustanovni skupščini ustanovile novo družbo Gorenje Design Studio, d.o.o. V novi družbi ima Gorenje 52-odstotni lastniški delež, drugi partnerji pa vsak po 16 odstotkov.
- Družba Gorenje, d.d., je dne 16.01.2008 ustanovila družbo GORES, d.o.o., za upravljanje z nepremičninami.
- Dne 16.01.2008 je bila ustanovljena družba GORENJE PROJEKT, inženiring, d.o.o., katere 100 % lastnik je družba Gorenje, d.d.
- Družba Istrabenz Gorenje, d.o.o., je dne 31.03.2008 ustanovila družbo Vitales Nova Gorica, d.o.o., katere glavna dejavnost je trgovanje z oplemeniteno biomaso.
- Dne 22.04.2008 je bila podpisana pogodba nakupu deleža v družbi Avtomatizacija, d.o.o. Po vpisu v sodni register se družba preimenuje v Istrabenz Gorenje Avtomatizacija procesov, d.o.o., ki je v 100 % lasti družbe Istrabenz Gorenje, d.o.o..
- Družba Gorenje, d.d., je na podlagi pogodbe o odsvojitvi poslovnega deleža z dne 25.04.2008 kupila 26-odstotni delež družbe ECONO Projektiranje, d.o.o., in sicer od družbe ERICo, d.o.o.
- Dne 02.05.2008 je družba Gorenje, d.d., odprodala 100 % lastniški delež v družbi Gorenje Adria Nekretnine, d.o.o., družbi GORES, d.o.o.
- Na podlagi pogodbe o nakupu 100 % deleža nizozemske družbe ATAG Europe B.V., sklenjene dne 10.06.2008 s prodajalcem družbo Home Products Europe B.V., je družba Gorenje, d.d., dne 26.06.2008 del kupnine poravnala v obliki lastnih delnic. Družba Gorenje, d.d., je na podlagi navedene pogodbe in v skladu s sklepom skupščine delničarjev z dne 04.07.2005, v korist družbe Home Products Europe B.V. odsvojila 1.070.000 lastnih delnic z oznako GRVG, kar predstavlja 7,6265 % vseh glasovalnih pravic v družbi Gorenje, d.d. Cena delnice GRVG ob odsvojitvi je znašala 36,83 €, kar je enako šestmesečnemu povprečju enotnega tečaja na Ljubljanski borzi. V skladu z dogovorom z dne 27.06.2008 ima družba Gorenje, d.d., prevladujoč vpliv nad celotnim poslovanjem te družbe od 01.07.2008. S tem datumom je družba zavezana prevzeto družbo vključiti v konsolidirane računovodske izkaze Skupine Gorenje.
- Gorenje Notranja oprema je z nakupom kapitalskega deleža v družbi Radolad iz Kijeva in kasnejšo pogodbeno dogovorjeno dokapitalizacijo družbe pridobilo 70% lastniški delež v družbi ter jo preimenovalo v Gorenje kuhinje Kijev.
- Družba Istrabenz Gorenje, d.o.o. je na podlagi vplačila denarnega vložka v družbo ING Projekt, d.o.o., s sklepom Okrožnega sodišča v Ljubljani, opr. št. Srg 2008/24505 z dne 3.7.2008, pridobila 50% delež v družbi. Z istim sklepom se je družba preimenovala v ISTRABENZ GORENJE PROJEKT, svetovanje, projektiranje, inženiring, d.o.o.

- Dne 22.7.2008 je bil končan postopek registracije družbe Gorenje Kazakhstan TOO. Družba je v 100% lastništvu družbe Gorenje Beteiligungsgesellschaft mbH.
- V skladu s sklepom nadzornega odbora z dne 16.07.2008 se je skupina Istrabenz Gorenje razširila z družbo BPC, d.o.o.
- S pogodbo o prodaji poslovnega deleža v družbi GORES, d.o.o., ki je bila podpisana dne 22.8.2008, je Gorenje, d.d. prodalo svoj 100% delež v družbi. S predmetno prodajo družba GORES, d.o.o. ni več znotraj Skupine Gorenje, prav tako pa tudi ne družbi Gorenje Imobilia d.o.o. in družba Gorenje Adria Nekretnine.
- Dne 10.11.2008 je bila ustanovljena družba Vitales Čakovec d.o.o., katere 100 % lastnik je Istrabenz Gorenje, d.o.o.
- Dne 10.11.2008 je bila ustanovljena družba »Euro Lumi & Surovina« SH.P.K, Kosovo, katere 51 % lastnik je Surovina, d.d., njena glavna dejavnost pa bo reciklaža odpadkov.
- Dne 17.11.2008 je bila ustanovljena družba Vitales Energie Biomasse Italia S.R.L. v kateri je Istrabenz Gorenje 51% lastnik.
- Dne 24.11.2008 se je družba RVT, d.o.o., pripojila družbi Surovina, d.d.

V konsolidirane računovodske izkaze Skupine Gorenje za leto 2008 so bile poleg krovne družbe Gorenje, d.d., vključene še naslednje odvisne družbe:

Družbe, delujoče v Sloveniji		Lastniški delež v %	Divizija
1.	Gorenje I.P.C., d.o.o., Velenje	100,00	GA
2.	Gorenje Tiki, d.o.o., Ljubljana	99,982	GA
3.	Gorenje GTI, d.o.o., Velenje	100,00	STO
4.	Gorenje Notranja oprema, d.o.o., Velenje	99,89	NO
5.	Gorenje Gostinstvo, d.o.o., Velenje	100,00	STO
6.	LINEA SP, d.o.o., Velenje	100,00	STO
7.	Energygor, d.o.o., Velenje	100,00	STO
8.	Kemis d.o.o., Radomlje	100,00	STO
9.	Gorenje Orodjarna, d.o.o., Velenje	100,00	GA
10.	ZEOS, d.o.o., Ljubljana	51,00	STO
11.	Istrabenz Gorenje, d.o.o., Nova Gorica	49,344	STO
12.	GEN-I, d.o.o., Krško	24,67	STO
13.	Istrabenz investicijski inženiring, d.o.o., Nova Gorica	49,344	STO
14.	Surovina, d.d., Maribor	51,00	STO
15.	INDOP, d.o.o., Šoštanj	100,00	STO
16.	ERICO, d.o.o., Velenje	51,00	STO
17.	Istrabenz Gorenje inženiring, d.o.o., Ljubljana	49,344	STO
18.	GORENJE PROJEKT, d.o.o., Ljubljana	100,00	STO
19.	GORENJE DESIGN STUDIO, d.o.o., Velenje	52,00	GA
20.	Vitales Nova Gorica, d.o.o., Nova Gorica	49,344	STO
21.	PUBLICUS, d.o.o., Ljubljana	51,00	STO
22.	Istrabenz Gorenje avtomatizacija procesov, d.o.o., Kisovec	49,344	STO
23.	Istrabenz Gorenje Projekt, d.o.o., Trbovlje	24,67	STO
24.	BPC, d.o.o., Solkan	49,344	STO

Družbe, delujoče v tujini		Lastniški delež v %	Divizija
25.	Gorenje Beteiligungsgesellschaft m.b.H., Avstrija	100,00	GA
26.	Gorenje Austria Handelsgesellschaft m.b.H., Avstrija	100,00	GA
27.	Gorenje Vertriebsgesellschaft m.b.H., Nemčija	100,00	GA
28.	Gorenje Körting Italia S.r.l., Italija	100,00	GA
29.	Gorenje France S.A.S., Francija	100,00	GA
30.	Gorenje BELUX S.a.r.l., Belgija	100,00	GA
31.	Gorenje Espana, S.L., Španija	100,00	GA
32.	Gorenje UK Ltd., Velika Britanija	100,00	GA
33.	Gorenje Skandinavien A/S, Danska	100,00	GA
34.	Gorenje AB, Švedska	100,00	GA
35.	Gorenje OY, Finska	100,00	GA
36.	Gorenje AS, Norveška	100,00	GA
37.	OÜ Gorenje, Estonija	100,00	GA
38.	SIA Gorenje, Latvija	100,00	GA
39.	Gorenje spol. s r.o., Češka Republika	100,00	GA
40.	Gorenje real spol. s r.o., Češka Republika	100,00	GA
41.	Gorenje Slovakia s.r.o., Slovaška Republika	100,00	GA
42.	Gorenje Budapest Kft., Madžarska	100,00	GA
43.	Gorenje Polska Sp. z o.o., Poljska	100,00	GA
44.	Gorenje Bulgaria EOOD, Bolgarija	100,00	GA
45.	Gorenje Zagreb, d.o.o., Hrvaška	100,00	GA
46.	Gorenje Skopje, d.o.o., Makedonija	100,00	GA
47.	Gorenje Commerce, d.o.o., Bosna in Hercegovina	100,00	GA
48.	Gorenje, d.o.o., Srbija	100,00	GA
49.	Gorenje Podgorica, d.o.o., Črna gora	99,972	GA
50.	Gorenje Romania S.R.L., Romunija	100,00	GA
51.	Gorenje aparati za domačinstvo, d.o.o., Srbija	100,00	GA
52.	Mora Moravia s r.o., Češka Republika	100,00	GA
53.	Gorenje - kuchyně spol. s r.o., Češka Republika	99,60	NO
54.	Kemis-Termoclean, d.o.o., Hrvaška	100,00	STO
55.	Kemis BiH, d.o.o., Bosna in Hercegovina	100,00	STO
56.	Gorenje Invest, d.o.o., Srbija	100,00	GA
57.	Gorenje Gulf FZE, Združeni arabski emirati	100,00	GA
58.	Gorenje Tiki, d.o.o., Srbija	99,982	GA
59.	GEN-I, d.o.o., Hrvaška	24,67	STO
60.	Intrade energija, d.o.o., Bosna in Hercegovina	25,17	STO
61.	Vitales, d.o.o., Nova Bila, Bosna in Hercegovina	49,344	STO
62.	Gorenje Istanbul Ltd., Turčija	100,00	GA
63.	Sirovina, a.d., Srbija	51,00	STO
64.	Gorenje TOV, Ukrajina	100,00	GA
65.	Vitales, d.o.o., Bihać, Bosna in Hercegovina	24,67	STO
66.	GEN-I, d.o.o, Srbija	24,67	STO

Družbe, delujoče v tujini		Lastniški delež v %	Divizija
67.	Vitales, d.o.o., Sokolac, Bosna in Hercegovina	24,67	STO
68.	ST Bana Nekretnine, d.o.o., Srbija	100,00	STO
69.	GEN-I, Kft., Madžarska	24,67	STO
70.	Kemis d.o.o. Valjevo, Srbija	100,00	STO
71.	Kemis - BH d.o.o., Bosna in Hercegovina	100,00	STO
72.	ATAG Europe BV, Nizozemska	100,00	GA
73.	ATAG Nederland BV, Nizozemska	100,00	GA
74.	ATAG België NV, Belgija	100,00	GA
75.	ATAG Financiele Diensten BV, Nizozemska	100,00	GA
76.	ATAG Financial Sevices BV, Nizozemska	100,00	GA
77.	Intell Properties BV, Nizozemska	100,00	GA
78.	ATAG Special Product BV, Nizozemska	100,00	GA
79.	Gorenje Kazakhstan, TOO, Kazahstan	100,00	GA
80.	Gorenje kuhinje, d.o.o., Ukrajina	70,00	NO
81.	Vitales Energie Biomasse S.R.L., Italija	25,17	STO
82.	Vitales Čakovec d.o.o., Hrvaška	49,344	STO
83.	»Euro Lumi & Surovina« SH.P.K., Kosovo	26,01	STO

GA - Gospodinjski aparati

NO – Notranja oprema

STO – Storitve in trgovina

Družba Gorenje, d.d., ima v tujini naslednja predstavništva, preko katerih izvaja poslovne aktivnosti na nekaterih tujih trgih: Moskva, Ruska federacija; Krasnojarsk, Ruska federacija; Kijev, Ukrajina; Atene, Grčija; Shanghai, Kitajska; Almaty, Kazahstan.

POMEMBNI DOGODKI PO DATUMU PRIPRAVE BILANCE STANJA

Pomembnih dogodkov po datumu priprave bilance stanja na dan 31.12.2008 ni bilo.

NAČRT SKUPINE GORENJE ZA LETO 2009

PREDPOSTAVKE PRI PRIPRAVI POSLOVNEGA NAČRTA

V tako spremenjenih okoliščinah poslovanja, ki jih močno zaznamujejo že omenjeni **zadnji tedni iztekajočega se leta 2008** in že deloma **znana naročila prvih treh mesecev prihajajočega leta 2009**, smo pripravili več različnih scenarijev poslovnega načrta leta 2009. Hkrati smo določili različne **aktivnosti in ukrepe**, ki nam bodo omogočale prilagajanje obsega in strukture stroškov in denarnega toka v primeru materialno pomembnih **nihanj naročil**.

STROŠKI POSLOVANJA

Za obvladovanje poslovanja v kriznih razmerah delovanja izvajamo aktivnosti in ukrepe, ki zajemajo več vsebinskih sklopov in se nanašajo na **obvladovanje stroškov**:

- **materiala in surovin, ki bo možno le s časovno ugodnimi terminski zakupi surovin ter z nadaljnjim pospešenim razvojem oskrbnih virov v Aziji, na ostalih dolarskih nabavnih trgih in v državah jugovzhodne Evrope; določen pozitiven vpliv na strukturo stroškov bo imelo tudi zmanjšanje cen surovin na svetovnih trgih;**
- **storitev**, ki se nanašajo na aktivnosti povezane z obvladovanjem:
 - **stroškov logistike**, ki bodo v veliki meri odvisni od cene nafte na trgu in novih pogajanj z izvajalci tovrstnih storitev,
 - **stroškov tržnega komuniciranja**, ki bodo omejeni izključno na aktivnosti, ki se nanašajo na neposredno pospeševanje prodaje,
 - **vseh vrst splošnih stroškov**, povezanih z opravljanjem režijskih dejavnosti;
- **dela** – z boljšo organizacijo dela smo kot cilj zastavili višjo produktivnost in prožnost, in v okviru socialnega sporazuma boljše prilagajanje stroškov dela glede na raven naročil.

Predvsem divizija aparatov za dom ima, kljub visokemu deležu stroškov materiala in surovin, ki so skoraj v celoti spremenljivi strošek in predstavljajo v strukturi stroškov preko 60 %, visok delež stalnih stroškov. Zato bo načrtovano **prilagajanje stroškov obsegu proizvodnje in prodaje ključnega pomena** za doseganje načrtovane dobičkonosnosti divizije.

PROSTI DENARNI TOK

Z optimiranjem stroškov poteka v družbah Skupine Gorenje več **projektov**, ki bodo omogočili hitrejše **uvajanje sprememb, optimiranje procesov in znižanje obratnega kapitala in kompleksnosti**. Rezultati projektov se bodo odražali v načrtovanem **znižanju obratnih sredstev (zalog, terjatev)**, kar bo pripomoglo k povečanju prostega denarnega toka in **posledično zmanjšanju višine finančnih obveznosti** Skupine Gorenje.

Gorenje je v preteklih letih investiralo v razvoj bistveno večji delež prihodkov kot konkurenti, zato lahko v časih zaostrene likvidnosti naložbene aktivnosti močno zmanjša. Tako bo **politika naložb** v letu 2009 **izredno selektivna** in usmerjena **izključno v razvoj novih izdelkov in prodajnih aktivnosti oziroma le tistih naložb, ki so za nadaljnji razvoj podjetja najbolj nujni**. Načrtovani **delež naložb v prihodkih** od prodaje pa je nižji od 3 %.

MOŽNOST REVIDIRANJA POSLOVNEGA NAČRTA PO PRVEM ČETRTLETJU

Leto 2009 bo v marsičem **prelomno** tudi z vidika **letnega načrtovanja**. Poslovni načrt za leto 2009 že vsebuje določeno znižanje obsega poslovnih aktivnosti in uresničitev nekaterih izmed predhodno navedenih ukrepov, v primeru poglobljanja krize pa bodo potrebni še dodatni ukrepi, da bi lahko dosegli zastavljene cilje.

Obstaja velika verjetnost, da bomo zaradi poglobljanja kriznih okoliščin že sprejeti poslovni načrt osvežili že takoj po zaključenemu prvemu četrtletju leta.

Ne glede na predstavljene okoliščine poslovanja smo se v Gorenju odločno spoprijeli z izzivi, ki jih prinaša leto 2009, in smo prepričani v uspešno obvladovanje negativnih učinkov kriznega okolja.

Uprava družbe Gorenje, d.d.